DESPERTAR DO SONHO

Relatório de Atividades

2022

Rede CRUZADA

EDUCAR PARA TRANSFORMAR

PARA **COMEÇAR** NOSSA
CONVERSA

A pandemia do COVID-19 ao longo dos anos de 2020 e 2021 nos trouxe desafios inéditos, mas também nos permitiu um mergulho na reflexão e definição do nosso propósito e em organizar as estratégias de ação dos próximos anos.

Por isso, chamamos o ano de 2022 como o da grande "fazeção", de transformarmos o sonho em realidade! Um ano em que começamos a tornar visíveis as coisas, especialmente em duas grandes frentes: i) expansão das ofertas sociais e ii) desenvolvimento institucional.

Na educação infantil, começamos a ver as crianças mais e mais fora de sala de aula, explorando nossos pátios e quintais. Também, iniciamos a sistematização de planejamentos, projetos e processos que norteiam toda a equipe pedagógica.

No contraturno, saímos do "protótipo" desenhado e implementado ao longo de 2021 para o programa DesKobrir, com muito mais alunos, com nossos educadores sociais assumindo cada vez mais protagonismo, e estabelecendo um fluxo de atividades mais alinhado às expectativas e necessidades das crianças e adolescentes, a partir de um processo de escuta ativa.

No âmbito institucional, elaboramos e iniciamos a implementação de novas estratégias de mobilização de recursos, construímos a nossa Teoria da Mudança e fizemos a consolidação do funcionamento de todos os órgãos da administração e dos processos de governança, a partir do novo estatuto. Inclusive, em 2022, anunciamos a eleição da diretoria e a posse dos conselhos consultivo, fiscal e patrimonial, para o próximo triênio.

Esse é apenas o começo de uma jornada incrível! Estamos comprometidos em levar nosso propósito adiante, beneficiando cada vez mais vidas e construindo um futuro melhor para todos. **Junte-se a nós nessa missão e faça parte do nosso sucesso!**

RODRIGO CAPISTRANO

Presidente da Rede Cruzada

SUMÁRIO

UMA REDE CRUZADA + FORTE 4
- EDUCAÇÃO INFANTIL 6
- EDUCAÇÃO NÃO FORMAL 6
- LANÇAMENTO DA NOVA MARCA 7

UMA REDE DE INFÂNCIAS COMPLETAS 9
- DESTAQUES DA EDUCAÇÃO INFANTIL EM NOSSAS UNIDADES 12

UMA REDE COM + DESCOBERTAS 16
- POR QUE ACREDITAMOS NA RELEVÂNCIA DO CONTRATURNO? 18
- NOSSOS DIFERENCIAIS 19
- COMO OPERAMOS 19
- IMPACTOS ESPERADOS 19

UMA REDE COM + AFETO 21
- EXEMPLO DE CONQUISTAS 23

UMA REDE COM + FORMAÇÃO 24

UMA REDE COM + IMPACTOS 26
- ADVOCACY 28
- NOVA PLATAFORMA DE DOAÇÃO 29
- DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL 30

UMA REDE QUE TRABALHA PARA UM FUTURO MELHOR 31

UMA REDE QUE TRABALHA COM + PARCEIROS 33
- INVESTIDORES SOCIAIS 34
- PARCEIROS 34
- VOLUNTÁRIOS 34

UMA REDE COM UM TIME COMPROMETIDO COM A CAUSA 35
- NOSSA EQUIPE 36
- NOSSAS FINANÇAS 38

FAÇA PARTE DA REDE 39

UMA REDE CRUZADA +FORTE

Neste ano, crescemos de forma institucional e fortalecemos a nossa marca. Essa mudança representa um longo e profundo processo que foi vivenciado e construído de forma colaborativa por diferentes stakeholders.

A REDE CRUZADA, ACOMPANHANDO AS MUDANÇAS NA SOCIEDADE, ESTÁ **EM CONSTANTE TRANSFORMAÇÃO**

Nasce em 1920, com o nome Cruzada Nacional contra a Tuberculose, com o objetivo de auxiliar na erradicação da tuberculose que ceifava a vida de muitos brasileiros.

Em 1986, com o cumprimento da missão original, reinventa-se e passa a se chamar Cruzada do Menor, para promover a reintegração social de menores em situação de rua, nos municípios de Petrópolis e Rio de Janeiro.

Em 1994, sob o impacto da Chacina da Candelária, a instituição decide suspender gradativamente o atendimento a meninos na rua para concentrar esforços e recursos em educação infantil e iniciação profissional de jovens, com abordagem preventiva. Também, acompanhando o processo de amadurecimento na gestão de organizações do terceiro setor, se estrutura administrativamente permitindo que as atividades se expandam para outros espaços.

Em 2007, a Cruzada formaliza uma compreensão que já vinha se materializando na organização: servir a famílias em vulnerabilidade social, por meio de ações socioeducativas centradas no cuidado e no desenvolvimento do potencial de suas crianças e adolescentes.

Em 2015, não por acaso, adota o nome fantasia Rede Cruzada, focando na integração entre as unidades e no fortalecimento de uma identidade institucional.

Em 2021, mais uma vez atenta à dinâmica das mudanças na sociedade, a instituição revisita seu propósito, ampliando o escopo de sua atuação para acompanhar toda a jornada da educação básica sob uma perspectiva integral e humanista, e com um modelo de gestão colaborativo que incentiva a participação ativa de investidores sociais, voluntários, parceiros, funcionários, beneficiários e famílias em prol de uma causa comum.

ESSE PROCESSO RESULTOU NUMA REDE CRUZADA MAIS FORTE, NA QUAL TODOS SE ENXERGAM COMO COAUTORES DO SABER-FAZER E DO RESULTADO A SER ALCANÇADO.

EDUCAÇÃO INFANTIL

Estamos promovendo uma mudança relevante, em que, além do cuidado e acolhimento, temos um projeto pedagógico, no qual as educadoras passam a ser mediadoras brincantes e as crianças são as protagonistas dos processos de desenvolvimento. A cultura do livre brincar, a literatura, o contato com a natureza e a documentação pedagógica passaram a ser os pilares da educação infantil.

EDUCAÇÃO NÃO FORMAL

Cresceu e ganhou profundidade

Historicamente, nosso contraturno escolar era focado na oferta de cursos profissionalizantes e práticas esportivas. Em 2021, o esporte passa a ser uma das trilhas existentes em um ambicioso projeto de contraturno com foco na educação integral. Começamos com 60 e, ao longo de 2022, o projeto quase dobrou de tamanho, com 100 crianças e adolescentes de 6 a 17 anos, segmentados por faixas etárias. Esse crescimento demonstra o nosso compromisso de ampliar a oferta para um apoio a toda a jornada da educação básica, acompanhando nossos beneficiários de 0 a 17 anos, através de uma abordagem que leva em conta as dimensões cognitiva, emocional, social e motora.

Institucionalmente, concluímos o processo de revisão da nossa marca, incluindo a atualização de nossa missão, visão e valores, bem como a elaboração de um Manifesto e da Teoria da Mudança (TdM).

A Teoria da Mudança é uma abordagem que torna mais compreensível o caminho para alcançar o impacto esperado de um programa ou de uma instituição. Trabalha com uma perspectiva de resultados a longo prazo, analisada a partir da sequência de resultados intermediários. Ajuda a alinhar expectativas, identificar o alcance e limites de uma intervenção e as estratégias de implementação e de acompanhamento.

Durante nove meses, nossa equipe se debruçou em um processo profundo de reflexão, discussão e construção conjunta dos campos da TdM. Construímos as visões de mudanças almejadas nos públicos-alvo e a causalidade que melhor relaciona as atividades desenvolvidas aos efeitos e impactos.

LANÇAMENTO DA NOVA MARCA

Mais forte e alinhada à nossa proposta de valor, padronizando nossa comunicação institucional e das unidades

CRUZADA
EDUCAR PARA TRANSFORMAR

↓ ↓

Rede CRUZADA
EDUCAR PARA TRANSFORMAR

O GRAFISMO SIMBOLIZA O DESPERTAR DO POTENCIAL HUMANO E A TRANFORMAÇÃO EM COMUNIDADE

DESTAQUE NA PALAVRA REDE REFORÇA NOSSOS CONCEITOS DE COMUNIDADE E NOSSO OLHAR COLETIVO

	SNA	CDD	RCH	SJV	TOTAL
	DEL CASTILHO - PLANTANDO O AMANHÃ	CIDADE DE DEUS - CASA EMILIEN LACAY	RIACHUELO - CASA DE LEYLÁ	SÃO JOSÉ DO VALE DO RIO PRETO – DASCHÚ	REDE CRUZADA
ED. INFANTIL FORMAL (0 A 6 ANOS)	185	150	140	130	605
DESKOBRIR (6 A 17 ANOS)	100	0	0	0	100
ED. FORMAL +DESKOBRIR	285	150	140	130	705
SÓ ESPORTE	160	0	0	0	160
IDOSOS	0	65	0	0	65
EJA (EDUCAÇÃO DE JOVENS ADULTOS)	50	0	0	0	50
OUTROS	210	65	0	0	275
TOTAL	495	215	140	130	980

UMA REDE DE INFÂNCIAS COMPLETAS

Acreditamos na primeira infância como um tempo que tem um significado em si mesmo, pois ele não é só uma preparação para as próximas etapas da vida. É um tempo completo. A Educação Infantil é uma totalidade e não uma “pré-escola”. Para entendê-la, devemos mergulhar em suas necessidades específicas.

Quando olhamos para as conquistas relacionadas à Educação Infantil Formal, a palavra-chave é fortalecimento, e pode ser observada nesses quatro pilares abaixo:

LIVRE BRINCAR

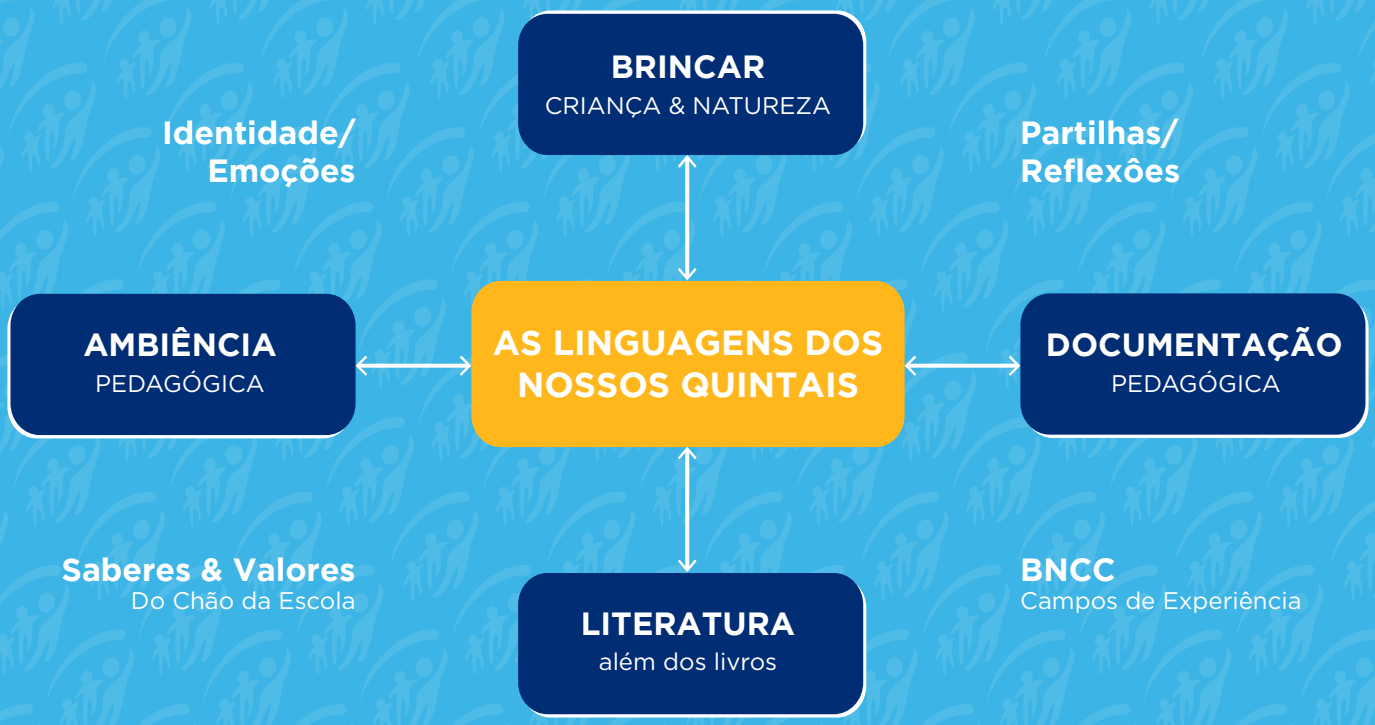
DOCUMENTAÇÃO PEDAGÓGICA

LITERATURA

CONTATO COM A NATUREZA

O PROJETO PEDAGÓGICO TRABALHADO AO LONGO DE 2022 RECEBEU O TÍTULO DE “AS LINGUAGENS DOS NOSSOS QUINTAIS”.

Reflete a forma rica e diversa como entendemos a primeira infância, e também nomeia o documento-base da educação infantil na Rede Cruzada.



PARA PROMOVER O POTENCIAL JÁ EXISTENTE NAS CRIANÇAS E ACOLHER AS SUAS NECESSIDADES TEMOS TRABALHADO BASTANTE!

Aproveitando toda a experiência acumulada da Rede Cruzada no trabalho com a Educação Infantil, temos ampliado muito a nossa consciência sobre a importância desta faixa etária e afirmamos nosso desejo de cada dia mais, "despertar" esse potencial, respeitando as singularidades e histórias trazidas por cada um ao nosso "chão de escola".

Temos fortalecido o grupo de liderança pedagógica das unidades para que elas possam ser referências efetivas para as educadoras, através de trocas que deem mais clareza sobre alguns temas:

1. Como realizar melhores reuniões com as Educadoras;
2. Como observar melhor as crianças e escrever bons relatórios;
3. Como aprender através de estudos de caso ocorridos no trabalho com as crianças;
4. Como aproveitar melhor nossos pátios e quintais;
5. Como planejar as atividades com base nos campos de experiências da BNCC;
6. Como sair de uma mentalidade conteudista e investir numa prática pedagógica baseada na atividade lúdica e na experimentação integral.

DESTAQUES DA EDUCAÇÃO INFANTIL EM NOSSAS UNIDADES

UNIDADE CIDADE DE DEUS – CASA EMILIEN LACAY

O ponto alto foi a mobilização na construção de um vilarejo com base no livro de Adriana Gamela, “O Vilarejo”, onde criamos todo um espaço construído em sua totalidade pelas crianças, em que rendeu também um encontro literário com a autora, para uma formação das educadoras.

UNIDADE SÃO JOSÉ DO VALE DO RIO PRETO – DASCHÚ

Mais crianças experienciando a infância saudável e construindo memórias que potencializem seus futuros.

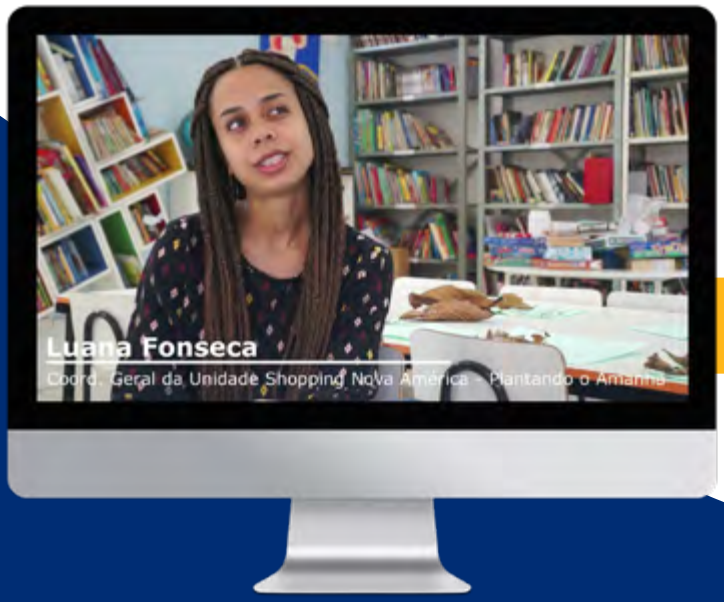
Em agosto, a unidade quase dobrou sua capacidade de atendimento, de 55 para 130 crianças. A nossa unidade passa a representar quase 15% das vagas de educação infantil oferecidas no município.

A expansão da unidade, através de Termo de Colaboração com a prefeitura do município, é um reconhecimento da excelência do trabalho realizado pela Rede Cruzada. Além do aumento na oferta educacional, também possibilitou o surgimento de 10 novas vagas de emprego na região.

UNIDADE SHOPPING NOVA AMÉRICA – PLANTANDO O AMANHÃ

Realizamos a construção de uma sala de recursos para a realização de atividades cada vez mais diversas.

Contratamos uma professora para Educação Inclusiva, fortalecendo nossa competência em atender crianças com deficiência.



Confira nosso vídeo!

UNIDADE RIACHUELO – CASA DE LEYLÁ

Consideramos que o acesso das crianças a um repertório amplo de histórias é extremamente importante e, por isso, damos a elas a oportunidade de escolher livros de autores nacionais e estrangeiros, que compartilhem os saberes afro-brasileiros e indígenas.

Nos meses de setembro e outubro, realizamos um Projeto Pedagógico com o livro Obax, do autor e ilustrador premiado André Neves, que trabalha com a representatividade, permitindo que as crianças entrassem em contato com a narrativa de uma criança negra, feliz, saudável, inteligente e protagonista da sua história.

> **Estamos vivendo um momento muito difícil do racismo no Brasil. E fico muito feliz desse livro se passar na África e meu filho poder perceber que lá também tem princesas, príncipes, animais. Não é só tristeza.**
>
> Helenice - *mãe do Everton do Maternal 2A*

UMA REDE COM + DESCOBERTAS

Até 2012 o foco na capacitação profissional.

2013: Educação através do Esporte: Vôlei e Judô. **NASCE O CONTRATURNO**

2017/18: Início do trabalho com a Junior Achievement (JARJ), com os projetos: Mini empresa; Vamos falar de ética; Conectados com amanhã; e Vantagens de permanecer na escola. **Chega Fundação Roberto Marinho e Sesc com EJA**

2019: SESI com diversos cursos profissionalizantes

2021: Protótipo de contraturno com base em educação integral e humanista. **Formação do time de desenho do protótipo na Unidade Del Castilho - Plantando o Amanhã**

2022: FLORESCE O DESKOBRIR

> *A ideia é utilizar o verbo descobrir, ressignificando-o com o sentido de desvendar, de tirar as cobertas de tudo o que temos trabalhado. Deskobrir a cultura, a história, as brincadeiras, a vida.*
>
> *O uso da letra K é uma referência às línguas dos povos originários e africanos.*

Texto da campanha para escolha do nome do projeto de Contraturno.

POR QUE ACREDITAMOS NA RELEVÂNCIA DO CONTRATURNO?

O contraturno na Rede Cruzada é baseado em uma educação sob perspectiva integral, conectando o aluno com a essência dele. Resgatando sua humanidade a partir do momento que o compreendemos como pessoas protagonistas, com potências e saberes.

Temos uma equipe de educadores sociais, conscientes da sua identidade, da sua humanização, com a sua autoestima trabalhada para que possam se conectar com esse aluno e compreender o quê, como e porque ele vai aprender.

Além disso, segundo Luana Fonseca, Coordenadora Geral da Unidade Del Castilho - Plantando o Amanhã:

"O espaço da Rede Cruzada é seguro pra essa pessoa pertencer ao mundo, porque na favela ela não pertence. Então, é um processo individual que, no aqui e agora, nos modos de ver, sentir, ser e saber a leva a atualizar o coletivo, o território. Não só com os amigos do entorno, não só na escola, mas principalmente na sua comunidade, com a sua família."

A qualidade das relações, em um espaço de afeto, é tão relevante quanto a qualidade dos conteúdos a serem trabalhados

Renato Senna - ***Gerente Geral da Rede Cruzada***

NOSSOS DIFERENCIAIS

- **Protagonismo** efetivo das crianças e adolescentes
- Construímos juntos a **Cartografia dos Sonhos**
- Temos uma abordagem individual, com fortalecimento de vínculos, para viver no coletivo
- **Educadores "do território",** "gente como a gente", conectados social e racialmente

COMO OPERAMOS

- **Metodologia colaborativa,** transdisciplinar, divertida e "figital"
- No cognitivo, foco nas **competências fundamentais - linguagens e matemática**
- Desenvolvimento de **competências socioemocionais**
- **Estímulo à construção de repertório** cultural, ecológico e humanista
- **Educação física,** através de atividades esportivas regulares (judô, capoeira, vôlei e futebol)

IMPACTOS ESPERADOS

- **Habilidades escolares** e de aprendizagem geral **estimuladas** e **recuperadas**
- **Autopercepção positiva** e capacidade de **acolhimento ao outro, ao diverso**
- Relação com o **núcleo familiar de referência estimulada, ampliada e fortalecida**
- Visão ampliada sobre seu **lugar produtivo, de serviço e de realização pessoal,** resultando em inserção/recriação no/do mundo do trabalho
- **Comportamento protagonista e criativo** nos campos cultural, ambiental, político e econômico

COMO PARTE DAS AÇÕES DO PROJETO DESKOBRIR, NASCEU A PARCERIA COM A JUNIOR ACHIEVEMENT DO RIO DE JANEIRO PARA A REALIZAÇÃO DO PROGRAMA CONECTADO COM O AMANHÃ.

Ao longo de seis encontros, 24 adolescentes (de 15 a 17 anos) puderam refletir sobre seu futuro, sobre suas possibilidades profissionais e terem conhecimento de quais são as competências comportamentais requeridas no mundo do trabalho no século 21.

UMA REDE COM +AFETO

A Rede Cruzada busca cuidar de todo o ecossistema que gira em torno dos nossos beneficiários e, assim, todo nosso trabalho se estende às famílias, pois as identificamos como parte importante de toda nossa atuação.

Além de participarem de forma ativa do nosso dia, os núcleos familiares são, também, beneficiados através do planejamento e desenvolvimento de ações e projetos realizados pelos Núcleos de Assistência Social e de Saúde. Esses núcleos têm como propósito promover ações socioeducativas junto às famílias que têm crianças, adolescentes e idosos matriculadas em nossos atendimentos, estimulando o pleno desenvolvimento das mesmas.

Em relação aos impactos da pandemia na educação, a alfabetização foi um dos processos que sofreu as maiores perdas. Vários alunos que chegam à Rede têm medo e dificuldade em relação à oralidade e à escrita. Pensando em como apoiá-los nesse processo, nós construímos juntos repertórios e estratégias para ampliar as possibilidades e a vontade de aprender, com uma base-curricular pautada no afeto. Acreditamos que relações afetivas e efetivas contribuem para alavancar a autoestima, gerando desejo de aprender e/ou de manifestar suas dificuldades, não só de conteúdos formais, como também na construção de seus significados e leituras de mundo.

O que chamamos de pleno desenvolvimento das famílias tem a ver com quatro estratégias de atuação:

1. Apoiar as famílias no estabelecimento de relações de segurança e de afeto e na sua atuação na educação das crianças;

2. Fortalecer os vínculos destas famílias em suas comunidades e seus territórios, além de promover seu acesso às políticas de garantias de direitos, vislumbrando um atendimento integral às suas necessidades;

3. Favorecer a comunicação, o encontro e a mobilização social entre as próprias famílias para atuarem de forma conjunta se auto apoiando em seus processos de desenvolvimento e também construindo uma "Comunidade de apoio mútuo".

4. Estimular e apoiar a qualificação profissional dos adultos das famílias, proporcionando consequentemente segurança alimentar, domiciliar, de saúde, financeira e etc.

EXEMPLO DE CONQUISTAS

Parceria com **BANCO DA PROVIDÊNCIA ATRAVÉS DE CURSOS PROFISSIONALIZANTES PARA GERAÇÃO DE RENDA,** onde atendemos a 160 mulheres da Comunidade da Cidade de Deus.

A parte teórica da formação foi toda realizada na unidade e a prática no Banco da Providência. Ao final do curso, **24 MULHERES** receberam o **KIT EMPREENDEDOR NO VALOR DE R$ 1.500,00 E NOVE O KIT EMPREENDEDOR DE R$ 500,00** para comprarem material necessário para começar a empreender. **CINCO RESPONSÁVEIS DE CRIANÇAS DA CRECHE RECEBERAM O KIT DE R$ 1.500,00, COMPRARAM TODO MATERIAL E JÁ INICIARAM SUAS ATIVIDADES.**

UMA REDE COM + FORMAÇÃO

UM OLHAR CUIDADOSO PARA A FORMAÇÃO DOS NOSSOS EDUCADORES É UM DOS PILARES PARA UMA REDE CRUZADA MAIS FORTE.

A jornada de aprendizagem dos nossos profissionais tem o propósito de fortalecer os vínculos e estimular espaços de troca, além de ampliar o olhar para suas práticas pedagógicas e repensá-las. Nos preocupamos em desenvolver um ambiente autogerido de compartilhamento de saberes e experiências, estimulando relações de parcerias e colaboração, e facilitando um ambiente de companheirismo entre todos os colaboradores e gestores da Rede Cruzada.

AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DA EQUIPE PEDAGÓGICA

TREINAMENTO EM PRIMEIROS SOCORROS

64h DE FORMAÇÃO DA EQUIPE PEDAGÓGICA (EDUCADORAS, MONITORAS E ASSISTENTES PEDAGÓGICAS)

CURADORIA PEDAGÓGICA, COM DESTAQUE PARA A VISITA À SOBRAL (CE) E PARTICIPAÇÃO NO EVENTO EDUCAÇÃO 360 (RJ)

DESENHO DO PROCESSO SELETIVO E REVISÃO DO PERFIL DOS CARGOS DE EDUCADORES, MONITORES E ASSISTENTES PEDAGÓGICAS (EDUCAÇÃO INFANTIL E CONTRATURNO)

UMA REDE COM + IMPACTOS

A ADOÇÃO DE BOAS PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA SEMPRE FOI UMA PRIORIDADE E UM DIFERENCIAL DA REDE CRUZADA

Esse ano não foi diferente, além da eleição da diretoria e dos membros dos conselhos para o próximo triênio (29/07/2022 a 28/07/25), destacamos o início efetivo dos trabalhos do Conselho Patrimonial.

O Conselho Patrimonial é o órgão colegiado que tem como função primária o acompanhamento e a supervisão da administração, gestão e performance do Fundo Patrimonial da Associação.

Nossa estrutura de Governança é composta dos seguintes órgãos:

I. Assembleia Geral
II. Diretoria
III. Conselho Fiscal
IV. Conselho Patrimonial
V. Conselho Consultivo

Queríamos aproveitar esse espaço para apresentar e compartilhar um depoimento da nossa Conselheira Consultiva, **Beatriz Novaes.** Apesar de ter entrado no conselho em 2021, sua história com a Rede Cruzada, como investidora social, já é antiga.

Formada em Arquitetura pela USU, com pós-graduação em Planejamento Urbano pela UERJ e em Administração Pública pela FGV, participou de programas para executivos na área de desenvolvimento da primeira Infância pela Universidade de Harvard e Faculdade do Rio Grande do Sul, assim como programas e certificações internacionais na área de educação socioemocional.

Depois de mais de 20 anos no setor privado, desde 2009, resolveu se dedicar como **voluntária no 3º setor para ajudar na implementação de projetos na área de educação, com foco em políticas públicas.**

Para mim foi um enorme prazer ter sido convidada para o Conselho da Rede Cruzada, instituição que admiro muito pela sua seriedade e história única de 100 anos de existência. Ser conselheira é uma oportunidade contínua de dialogar, trocar, aprender e construir junto com toda uma equipe de profissionais super capazes, cada vez mais engajados em transformar vidas.

O Conselho é muito dinâmico e participativo, um verdadeiro conselho consultivo onde o envolvimento e a transparência estão sempre presentes.

Beatriz Novaes - *Conselheira Consultiva da Rede Cruzada*

ADVOCACY

Temos claro que um de nossos impactos esperados no longo prazo é termos crianças e adolescentes exercendo seus direitos de cidadania com capacidade plena de escolha e autonomia condizente à idade.

Em 2022, alguns adolescentes do DesKobrir participaram da conferência municipal dos direitos da criança e do adolescente no Rio de Janeiro. A ideia é que essas ações sejam cada vez mais presentes dentro do nosso projeto pedagógico.

Nesse ano, celebramos também a presença da Rede Cruzada na Mesa Diretora do Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (CMDCA-Rio) para o biênio Jun2022 a Mai2024. Temos a representação de Patrícia Coda, coordenadora da Unidade Riachuelo, como 1ª Secretária e Luana Fonseca, coordenadora da Unidade Del Castilho, como sua suplente.

NOVA PLATAFORMA DE DOAÇÃO

Revisitamos os modelos de captação e fidelização de investidores sociais, para que sejam integrados às mudanças que estão acontecendo na Rede Cruzada.

Queremos desenvolver uma abordagem inovadora para sensibilizar as pessoas, que não se traduz só na doação, mas que leve em conta o tempo, o conhecimento e as habilidades do doador.

Um dos frutos dessa estratégia foi a adoção de uma nova plataforma de doação para potencializar as doações online com a tecnologia desenvolvida pela Doare.
Mais simples e mais moderno, esse novo canal permite que as doações sejam feitas de forma mais fácil e com maior segurança financeira aos nossos investidores sociais.

A Rede Cruzada agora está com uma nova plataforma para receber as doações, muito mais fácil e ágil. Com poucos cliques, você consegue realizar sua contribuição.

#FaçaParteDaRede

e nos ajude a divulgando para seus contatos.

Clique aqui e veja como doar!

DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

A área de Desenvolvimento Institucional, responsável pelas ações de comunicação e captação de recursos, começou a colher alguns frutos do planejamento iniciado em 2021:

- **Definição da Teoria da Mudança,** criada de forma colaborativa com toda a equipe e que apresenta a proposta de valor da Rede.
- **Elaboração do Plano de captação de recursos para os próximos três anos:** Buscando diversificar parcerias e fontes de arrecadação para ampliação da nossa oferta social.
- **Padronização das compras e serviços nas unidades:** Para que todas as unidades trabalhem em consonância.
- **Elaboração da matriz de indicadores** de monitoramento, curto prazo, longo prazo e impacto.

HABILITAÇÃO NA LEI DE INCENTIVO AO ESPORTE

PARTICIPAÇÃO EM QUATRO EDITAIS PRIVADOS

ARRECADAÇÃO DE 100% DO VALOR ESPERADO PARA A CAMPANHA DO TATAME

22 LIVES REALIZADAS

link para conferir

NOVO VÍDEO

MANIFESTO

link para conferir

UMA REDE QUE TRABALHA PARA UM FUTURO MELHOR

Minha história com a Rede Cruzada começou de uma forma meio inusitada, na época (2003) eu estava com 16 anos e já vinha buscando alguma fonte de renda, na época eu trabalhava na Uruguaiana como camelô, porém buscava maior estabilidade.

Meus pais haviam acabado de se separar e as coisas estavam um pouco difíceis em casa. Foi então que um vizinho me apresentou a Rede Cruzada, que oferecia cursos remunerados e a chance de estágio. Mesmo que eu tenha optado inicialmente por um curso de auxiliar de escritório, acabei sendo encaminhado para a jardinagem. No entanto, isso acabou sendo uma bênção disfarçada. Durante o período de estágio, aprendi lições valiosas sobre trabalho em equipe, empatia e valorização do esforço coletivo, independentemente da função desempenhada.

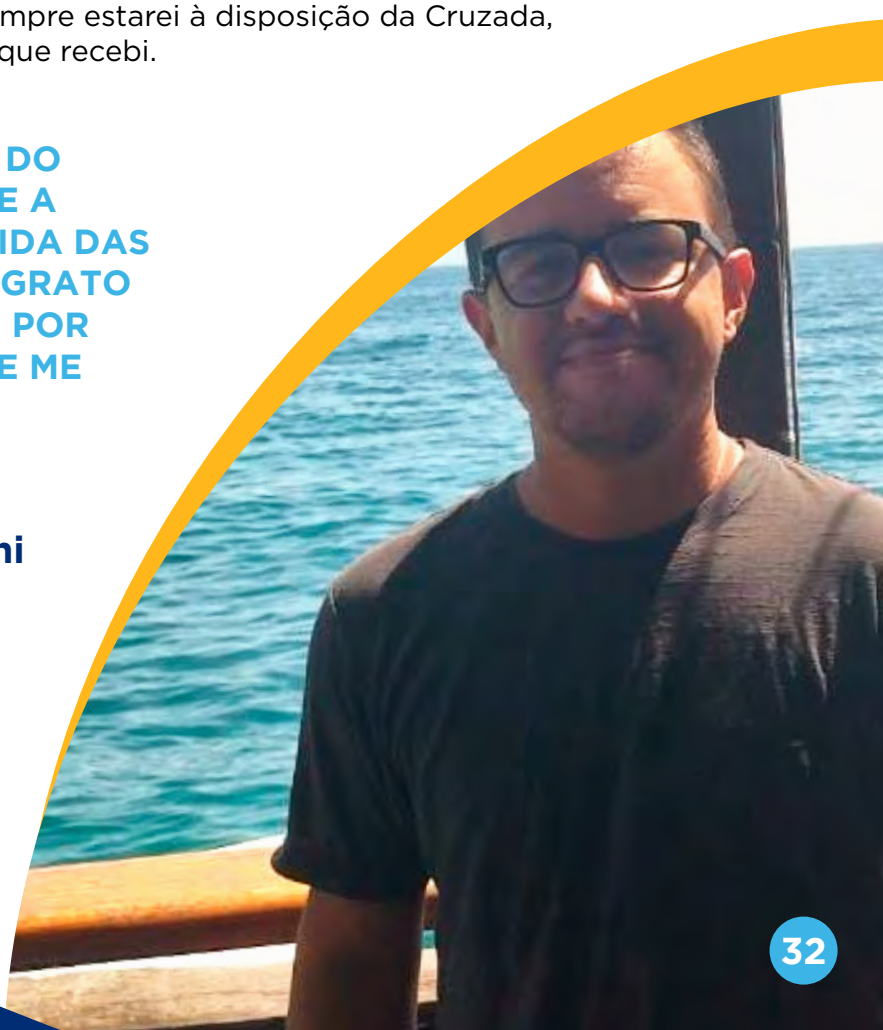
Com o tempo, surgiu a oportunidade de cobrir férias na administração de um shopping, e foi aí que eu pude realmente mostrar meu potencial. Com base nos conceitos e habilidades que adquiri na Cruzada, destaquei-me e fui efetivado como mensageiro. Naquele momento, minha vida já estava começando a mudar.

Eu sempre sonhei em ter uma profissão estável e trabalhar em um escritório. Apesar das dificuldades financeiras e das longas caminhadas diárias para o trabalho e a faculdade, decidi ingressar na faculdade de Ciência da Computação. Essa escolha me abriu portas e me permitiu explorar o mundo da tecnologia da informação.

Em 2020, tomei uma das decisões mais importantes da minha carreira: aceitar uma posição de especialista em uma empresa de grande porte no setor farmacêutico. Após 16 anos na Ancar, senti que era o momento de buscar novos desafios e crescer profissionalmente. No entanto, mesmo após todo esse tempo, sou eternamente grato à Cruzada por tudo o que ela me ensinou. Foi graças a essa organização que consegui ter minha própria mesa de trabalho e conquistar meus objetivos. Sempre estarei à disposição da Cruzada, prontamente disposto a retribuir tudo o que recebi.

MINHA HISTÓRIA É PROVA VIVA DO IMPACTO TRANSFORMADOR QUE A REDE CRUZADA PODE TER NA VIDA DAS PESSOAS. SEREI ETERNAMENTE GRATO POR ESSA JORNADA INCRÍVEL E POR TODAS AS OPORTUNIDADES QUE ME FORAM PROPORCIONADAS.

Depoimento de Cassio Padovani
ex-aluno da Rede Cruzada



UMA REDE QUE TRABALHA COM + PARCEIROS

INVESTIDORES SOCIAIS

PARCEIROS

Arthur Neves
Carolina R Xavier de Lima
Claudia Miranda
Daiane Branco
Fabiano Andriolo
Fazenda Águas Claras
Janete Martins
Larry Teixeira de Mello
Lucileia Chaves C Cardoso
Luiz Henrique Freitas
Marcio Weneck
Moniqui Morelli
Otávio Carvalho Padaria Chaves
Padaria Dona Augusta
Padaria Jeová Nissi
Panificação Rampini
Paula Souza Araujo Pires
Paulo Marcos da S. R. Costa
Renato Carvalho
Renê Pereira de Souza - Serraparts
Rita Rampini Pereira
Rodolfo da Costa Furtado

VOLUNTÁRIOS

Adilson dos Santos
Dimas Zanata de Sá
Joselina Duarte Vanda Lopes
Fernanda Gonçalves Moreira
Daniel Moraes Heloisa
Yukie Sasaki
Cristiana Motta
Aline Oliveira da Silva
Rodrigo Lopes Miranda Neves
Cléber de Oliveira

UMA REDE COM UM TIME COMPROMETIDO COM A CAUSA

NOSSA EQUIPE

DIRETORIA

Rodrigo Capistrano
Presidente
Rene de Ribeiro Martins
Vice-presidente

LIDERANÇA

Renato Senna
Gerente Geral
Luana Fonseca
Coord. Unidade Shopping Nova América - Plantando o Amanha
Patricia Coda
Coord. Unidade Riachuelo - Casa de Leyla
Marcia Bogea
Coord. Unidade Cidade de Deus - Casa Emilien Lacay
Tania Isidoro
Coord. Unidade São José do Vale do Rio Preto - Daschú
Lucimar Ferreira
Financeiro e Administrativo
Camilla Trindade
Desenvolvimento Institucional
Isis Flora
Pedagógico
Leonardo Campos
Infraestrutura

ASSOCIADOS

Basílio Advogados
Shopping Nova América
Ancar Vita

CONSELHO PATRIMONIAL

Pedro Batista
Leonardo Breder
Fernando Machado Gonçalves

CONSELHO CONSULTIVO

Ana Cristina Perez Ribeiro
Ana Luiza Raggio Colagrossi
Beatriz Novaes
Bruno Cani
Fernando Wanderley
Laurenice Pires
Lia Hermont Blower
Maria Tereza Pereira Maldonado
Maria Isabel Sertã Paixão Capistrano
Maria Luz Schneider

CONSELHO FISCAL

Alessandra Neves de Carvalho
Bruno Cruz
Mauro Moreira

NOSSA EQUIPE

COLABORADORES

Adilson Santos
Adriana Cavalcanti Camara
Adriana Dos Santos Lopes
Alana De Amorim Barbosa
Alessandra Mendes Charret Felicio
Alessandro Neves Praxedes
Alexandra Cardoso Brandão Franca
Alexandra Ferreira Coni
Aline De Souza Ferreira
Ana Carolina Da Silva Marinho
Ana Carolina Franklin De Sousa
Ana Caroline Ascendino Da Silva
Ana Gabriela Oliveira Dos Santos
Ana Isa Coutinho Mendes Da Silva
Ana Paula Lima Dos Santos
Ana Vitória De Souza Dos Santos Silva
Andrea De Araujo
Andrea Do Nascimento Pereira
Andreia Ramos Rodrigues
Ariane Maria Silva De Oliveira
Beatriz Batista Costa
Beatriz Fernanda Da Silva De Faria
Camila Novaes Buttner
Camilla Imperial Daher Trindade
Carolina Ramos Xavier
Carolina Rampini Figueiredo
Cassiane Garrido Pereira Da Costa
Celia Aparecida Pereira Valladares
Claudia De Miranda Cardoso
Claudia Maria Lima Elias Pereira
Cristiane Gomes
Cristina Nogueira Costa
Daiane Pacheco Branco Da Silva
Damares Da Silva Meneses
Darlene Jacob Da Silva
Delma De Fatima Da Silva
Denilson Praxedes
Denise Joedsa De Lima Vieira
Denize Da Silva Ribeiro
Dirce Santos De Souza
Diva Camilo Da Silva Barbosa
Edna Maria De Alcantara Cabral
Egiane Erotilde Da Silva
Eliane Ferreira Jorge
Elzimar Silva Braz De Farias
Ericka Cristiane Passos De Morais
Evellyn Monteiro Sousa
Fabia De Oliveira Martins
Fabiana Barcellos Dos Santos
Fabiana Da Silva Xavier
Fernanda Martins Barbosa
Fernanda Pires Rodrigues
Gabriel Felix Bezerra Bento
Gabriel Nascimento De Aguiar
Gabriele Justino Casamasso
Gabryel Otavio Fabricio Da Cunha
Geisyane Jesus Gonçalves Da Silva
George Martins Nobrega
Gilmar Gonçalves De Oliveira
Gilvandete Soares De Oliveira
Glediane Ferreira Da Silva
Grace Kelly Ramos De Souza
Grasiela Castro Dos Santos
Graziele Lima Da Silva
Hayonan Barbosa De Oliveira Chagas
Helem Christina G De Santana Felipe
Helio Alves Brum Junior
Heloisa Conceicao De Almeida
Iasmim Da Conceicao Silva
Isabelle Marques Ferreira
Isadora Souza Marinho
Isis Flora Santos
Izabela De Medeiros Araujo
Jacqueline Cardoso Dos Santos
Janete Martins Santos
Jeane Da Silva Alves Figueredo
Jefferson Santos De Assunção
Jessica Barboza Joao
Jessica De Paula E Silva
Joao Maria Januario
Joselaine Marcilio Dos Santos Da Silva
Juliana De Souza Silva
Juliana Kessya Araujo Cleto
Juliana Moreira Da Silva
Julyana Crystina De Souza Manhães
Kaisa Da Silva Machado Cordeiro
Karine Silva De Jesus Pequeno
Karla De Souza R Soares Dos Santos
Karoline Galvao Batista
Keli Marques Nogueira Alves De Jesus
Larissa Gomes Cardoso Moreira
Leilane Da Conceicao Pimentel
Leonardo Da Conceicao Campos
Levy Goncalves De Freitas
Lidiane De Almeida Wasconcelos
Lizandra Pereira
Luana Da Costa Fonseca
Luana Santos De Jesus
Luisa Do Carmo Santos
Luiz Felipe Da Silva De Souza
Marcela De Araujo Rufino
Marcia Bogea Tavares
Marcia Dos Santos Pinheiro
Marcia Maria Borges Gomes De Souza
Marcus Pedro Oneto Fiorito
Maria Adriana Silva De Oliveira
Maria Angelica Pereira Sanfins
Maria Betânia Ribeiro Da Silva Souza
Maria Claudia Dos Santos Souza
Maria Cristina Souza De Oliveira
Maria Eduarda Da Silva
Maria Ferreira Pereira De Almeida
Maria Helenice Ribeiro Pessoa
Maria Luzia Nunes Pereira
Marli Rodrigues Pinto
Mauricio Camilo Santos
Mayara R Sant Anna S Hygino
Mel Celina Rodrigues Batista
Michele De Lima Oliveira
Michele G De Sales Da Cruz
Michele Vieira Dos Anjos
Midiã De Oliveira G Cardoso
Mikaela Chaves Telles Da Silva
Miriam De Sousa Carvalhaes
Monalisa Geovanna M Monteiro
Moniqui Morelli Chaves Diniz
Natalia Da Costa Silva
Nathalia Santos De Lima
Nicolas Gomes De Oliveira
Nilda Benevenuto Da Luz
Patricia Coda Muniz Barbieri
Patricia Goncalves De Sousa
Pedro Aragonez De Faria
Priscilla Magalhaes De Mello
Raiane Barbosa Martins
Raiza De Oliveira Morais Costa
Raquel De Almeida Luiz Da Silva
Raquel Eleoterio B Da Silva
Renata Sabino Marques
Rita De Cassia A Camilo Santiago
Rita De Cassia Duarte Cavalcanti
Rosane De Souza Rocha Furtado
Rosangela Andrade Da Silva
Sabrina Branco Benevides
Sabrina Eduardo Braga
Samuel Ferreira Gregorio
Sarah Ramos De Macedo
Simone Da Silva Guimaraes
Simone Ferraris Da Silva
Simone Maria A Borges Da Silva
Sonia Maria Monteiro Dalvi
Suelen Almeida De Oliveira
Suely Marianna Braga
Taciane Kelly Cabral Da Silva
Tamires Da Silva Mariano
Tania Cristina Isidoro Pinto
Tatiana De Alcantara Aguiar
Thifani Galvão Da Silva
Tuanni Paiva De Souza
Uadir Serejo Dourado
Uanderson Dias Dos Santos
Valcleide Nascimento De Sa
Vanessa Ramos Valpassos
Vicki Costa De Goes Peres Silva
Vitoria Pereira Maia
Viviane Ribeiro Da Silva
Ysabella Branco Teixeira

NOSSAS FINANÇAS

DRE de 31/12/2022 Relatório Auditado pela EY e aprovado pelo Conselho Fiscal

RECEITAS OPERACIONAIS TOTAIS	R$9.333.000	
CONVÊNIOS MUNICIPAIS	R$4.823.881	52%
PREFEITURA - MUNICÍPIO DO RIO DE JANEIRO	R$4.141.655	
PREFEITURA - MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DO VALE DO RIO PRETO	R$682.226	
SHOPPING NOVA AMÉRICA	R$2.334.370	25%
ANCAR VITA	R$830.000	9%
INSTITUTO ÓRIZON	R$240.000	3%
JOÃO BASÍLIO	R$200.460	2%
DOAÇÃO DE IMOBILIZADO	R$370.000	4%
OUTROS INVESTIDORES SOCIAIS	R$534.289	6%

DESPESAS OPERACIONAIS TOTAIS	R$9.702.000	
UNIDADE SHOPPING NOVA AMÉRICA - PLANTANDO O AMANHÃ	R$3.174.818	33%
UNIDADE RIACHUELO - CASA DE LEYLÁ	R$1.894.432	20%
UNIDADE CIDADE DE DEUS - CASA EMILIEN LACAY	R$1.640.091	17%
UNIDADE SÃO JOSÉ DO VALE DO RIO PRETO - DASCHÚ	R$1.233.576	13%
GESTÃO CORPORATIVA	R$1.525.576	16%
GRATUIDADES - VOLUNTÁRIOS *	R$234.000	2%

* Trabalho voluntário reconhecido pelo valor justo da prestação de serviço como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro (ex: conselheiros, presidência, prestadores de serviço, atividades recreativas)

A REDE CRUZADA CONTA COM RECURSOS INVESTIDOS EM UM FUNDO PATRIMONIAL, UM CONSELHO PATRIMONIAL E UMA POLÍTICA DE INVESTIMENTOS COM REGRAS PRÉ DEFINIDAS QUE PERMITEM O USO DOS RECURSOS DO FUNDO PARA COBRIR O DÉFICIT OPERACIONAL DO PERÍODO.

O Conselho Patrimonial e sua Política de Investimentos cuida da alocação dos ativos, rebalanceamento do portifólio de investimentos e regras de uso dos recursos do fundo, dentre outros assuntos do Fundo Patrimonial. O Conselho Patrimonial se reúne recorrentemente e contamos com a parceira pro bono da Turim Investimentos para fazer os investimentos determinados na nossa governança fazendo a seleção de fundos de investimentos e ativos financeiros onde os recursos da Rede Cruzada são investidos.

AJUDE-NOS A MUDAR A REALIDADE DE FAMÍLIAS E CRIANÇAS E TRANSFORMAR A NOSSA SOCIEDADE!

#FaçaParteDaRede

Rede CRUZADA
EDUCAR PARA TRANSFORMAR